

## Vaikutusten ennakkoarviointi Järvenpään kaupungin päätöksenteossa

### Varhaiskasvatuksen palveluverkkosuunnittelu, syksy 2021

Päätösten vaikutuksia tulee ennakoida, sillä kaupungin tekemät päätökset vaikuttavat suoraan tai välillisesti ihmisiin, ympäristöön, talouteen ja yrityksiin. Ennakkoarviointi onnistuu parhaiten, kun se liitetään osaksi valmistelu- ja päätöksentekokäytäntöjä.

Merkkien selitys:

V0= Nykytila

V1= Suunnitelmassa esitetty varhaiskasvatuksen vaihtoehto 1

V2= Suunnitelmassa esitetty varhaiskasvatuksen vaihtoehto 2

### Päätöksen vaikutus

<b>Strategiavaikutukset</b>			
<b>Merkittävien päätösten osalta tehdään arviointi siitä, miten asia/päätös vaikuttaa Järvenpään strategian toteutumiseen. Vaikutuksia arvioidaan pitkällä aikavälillä. Järvenpään strategia: LINKKI</b>			
<i>Strateginen päämäärä</i>	Vaihtoehdot	Tukee + / ei tue - / ei vaikutusta 0	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
<i>O1 Osaava ja kehittävä henkilöstö</i>	V0:	-	Rekrytinnin vaikeus, kelpoista henkilöstöä on vaikea saada.
	V1: Ei vaikutusta	0	
	V2: Ei vaikutusta	0	
<i>O2 Informaatiopääoma ja tiedolla johtaminen</i>	V0:	-	Olemassa olevaa informaatiopääomaa on pyritty hyödyntämään, mutta tieto on osaltaan vanhentunutta eikä tietoa ole strukturoitu tarkoituksenmukaisesti.
	V1:	+	Päätöksen vaikutuksien toimeenpanossa ja seurannassa hyödynnetään tiedolla johtamisen työkaluja sekä informaatiopääomaa.
	V2:	+	Päätöksen vaikutuksien toimeenpanossa ja seurannassa hyödynnetään tiedolla johtamisen työkaluja sekä informaatiopääomaa.
<i>O3 Itseohjautuvuus ja valmentava johtaminen</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>S1 Avoin hallinto, joka nojaa aidosti vaikutusarvioihin ja hyödyntää</i>	V0:		
	V1:		

<i>tehokkaasti viestintäkanavia</i>	V2:		
<i>S2 Palvelutuotannon selkeä ohjausmalli</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>S3 Kannustava talousohjaus</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>S4 Muuntojoustavat, terveelliset ja turvalliset toimitilat</i>	V0:		Palveluverkossa on toimintayksiköitä, joissa on riskirakenteita ja sisäilmaongelmia.
	V1:	++	Luovutaan riskirakenteisista ja sisäilmaongelmaisista kiinteistöistä. Vihtakadun yksiköstä saadaan muuntojoustava ja nykyaikainen varhaiskasvatuksen toimipiste.
	V2:	+	Luovutaan osittain riskirakenteisista ja sisäilmaongelmaisista kiinteistöistä.
<i>S5 Resurssiviisas toimintatapa</i>	V0:		Käytössä on useita pieniä kiinteistöjä.
	V1:	+	Tilatehokkuutta ja yhteiskäyttöä tehostetaan.
	V2:	+	Tilatehokkuutta ja yhteiskäyttöä tehostetaan.
<i>A1 Hyvä elämä ja toimiva arki</i>	V0:		Palvelut ovat helposti saavutettavissa. Piha-alueet ovat toiminta-ajan ulkopuolella kuntalaisten käytettävissä. Uudet tilat mahdollistavat toiminta-ajan ulkopuolisen yhteiskäytön.
	V1:	++	Palvelut ovat helposti saavutettavissa. Piha-alueet ovat toiminta-ajan ulkopuolella kuntalaisten käytettävissä. Uudet tilat mahdollistavat toiminta-ajan ulkopuolisen yhteiskäytön. Varhaiskasvatuksen kapasiteettia on enemmän kuin nykytilanteessa ja VE2:ssa. Kapasiteetti riittää koko tarkastelujaksolle.
	V2:	+	Palvelut ovat helposti saavutettavissa. Piha-alueet ovat toiminta-ajan ulkopuolella kuntalaisten käytettävissä. Uudet tilat mahdollistavat toiminta-ajan ulkopuolisen yhteiskäytön. Varhaiskasvatuksen kapasiteettia on enemmän kuin nykytilanteessa.



<i>A2 Virikkeellinen kaupunki</i>	V0:		Uudet tilat rakennetaan monipuolisiksi ja yhteiskäyttöön sopiviksi.
	V1:	++	Uudet tilat rakennetaan monipuolisiksi ja yhteiskäyttöön sopiviksi. Vihtakadulla pystytään huomioimaan tämä paremmin kuin VE2:ssa.
	V2:	+	Uudet tilat rakennetaan monipuolisiksi ja yhteiskäyttöön sopiviksi.
<i>A3 Aito identiteetti ja sitä rakentava puhutteleva brändi</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>T1 Pitovoima</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>T2 Vetovoima</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>T3 Tehokkaat palvelutuotantoprosessit</i>	V0:		
	V1:	++	Palvelutuotanto on mitoitettu kysynnän perusteella tarkemmin. Ylituotantoa ei ole.
	V2:	++	Palvelutuotanto on mitoitettu kysynnän perusteella tarkemmin. Ylituotantoa ei ole.
<i>T4 Skaalautuvat investoinnit</i>	V0:		Palveluverkkosuunnittelu kytketään osaksi investointiohjelmää.
	V1:		Palveluverkkosuunnittelu kytketään osaksi investointiohjelmää.
	V2:		Palveluverkkosuunnittelu kytketään osaksi investointiohjelmää.
<p><b>Johtopäätös ja perustelut:</b></p> <p><b>Molemmissa kehittämissvaihtoehtoissa arvioidaan olevan strategian toteutumista tukevia ehdotuksia nykytilaan verrattuna.</b></p> <p><b>VE1 vastaa paremmin strategiaan tavoitteisiin.</b></p>			



## Merkkien selitykset

++ Merkittävä ja pitkäaikainen myönteinen vaikutus

- Lyhytaikainen kielteinen vaikutus

+ Lyhytaikainen myönteinen vaikutus

-- Merkittävä ja pitkäaikainen kielteinen vaikutus

0 Neutraali vaikutus

**Vaikutukset ihmisiin** (Päätösten vaikutukset eri ihmisryhmiin, esimerkiksi sukupuolen, iän, asuinpaikan, kielen, kulttuuritaustan, tulojen, koulutuksen, ammatti- ja työmarkkina-aseman tai erityisryhmän tms. mukaan.)

	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
Palvelujen saatavuuteen ja laatuun	V0:	-	Kapasiteetti ei ole riittävä vuoden 2025 jälkeen.
	V1:	++	Kapasiteetti ei ole riittävä vuoden 2033 jälkeen. Varhaiskasvatuspaikkojen lukumäärä kasvaa, vaikka toimipisteiden lukumäärä vähenee keskitetäessä toimintoja suurempiin yksiköihin. Saatavuus ei heikkene ja laatu paranee.
	V2:	+	Kapasiteetti ei ole riittävä vuoden 2029 jälkeen. Varhaiskasvatuspaikkojen lukumäärä kasvaa, vaikka toimipisteiden lukumäärä vähenee keskitetäessä toimintoja suurempiin yksiköihin. Saatavuus ei heikkene ja laatu paranee.
Terveysteen ja hyvinvointiin	V0:		
	V1:	++	Sisäilmaongelmaisista ja riskirakenteisista varhaiskasvatuksen yksiköistä on luovuttu tai niitä on saneerattu.
	V2:	+	Sisäilmaongelmaisista ja riskirakenteisista varhaiskasvatuksen yksiköistä on luovuttu tai niitä on saneerattu.
Osallistumiseen (osallistuminen päätöksiin ja vaikuttaminen, tiedonsaanti jne.)	V0:		
	V1:		
	V2:		
Väestöryhmien toimeentulo (työllisyys, talous, varallisuus jne.)	V0:		
	V1:		
	V2:		

Vaikutukset eri ikäryhmiin (lapset, nuoret, työkäiset, vanhukset)	V0:	+	Tiloja uudistetaan toimivammiksi.
	V1:	++	Tiloja uudistetaan toimivammiksi. Vihtakadun ja Iso-Antin yksiköiden myötä toimivimmat ja nykyaikaisemmat yksiköt.
	V2:	+	Tiloja uudistetaan toimivammiksi. Iso-Antin yksikön myötä toimivimmat ja nykyaikaisemmat yksiköt.

**Johtopäätös ja perustelut:**

**Palvelutarjonta ja palveluiden laatu paranee kaikissa vaihtoehtoisissa esityksissä. Sisäilmaongelmaisista ja riskirakenteisista varhaiskasvatuksen yksiköistä luovutaan tai ne saneerataan vaihtoehtoisissa VE1 ja VE2. VE1 mahdollistaa paremmin nykyaikaisten varhaiskasvatustilojen rakentamisen. Lisäksi tässä vaihtoehdossa palveluiden saatavuus on parempi suuremman kapasiteetin ansiosta.**

**Vaikutukset ympäristöön ja ilmastoon** (Vaikutukset, jotka aiheutuvat luonnonvarojen ja energian käytöstä ja niihin liittyvistä päästöjen ja jätteiden määrästä, kulutuskäyttäytymisen muutoksesta tai toimintojen sijoittumisesta ja niihin liittyvistä liikkumis- ja liikenne-ratkaisuista.)

	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
Elinympäristöön ja viihtyvyyteen (työ- ja asumisolot, liikenne- ja liikkumismahdollisuudet, esimerkiksi melu, ilman epäpuhtaus, onnettomuusriski jne.)	V0:	0	
	V1:	++	Lähiliikuntapaikkojen alueellinen kattavuus säilyy Vihtakadun yksikön säilyessä palveluverkossa. Tämä toimii myös vetovoimatekijänä.
	V2:	0	
Maaperään, luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastoon	V0:		
	V1:		
	V2:		
Maisemaan, kaupunkikivaan, kulttuuriperintöön	V0:		
	V1:		
	V2:		

**Johtopäätös ja perustelut:**

**Kaupunki on sitoutunut kestävän kehityksen mukaisiin toimintatapoihin myös rakentamisessa. VE1:ssä Vihtakadun yksikön säilyttäminen osana palveluverkkoa tukee tätä sitoutumista.**

<b>Vaikutukset kunnan henkilöstöön ja talouteen</b>			
	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
<i>Kunnan henkilöstöön (asema, määrä, osallistuminen, työllistyminen)</i>	V0:		
	V1:	+	Ryhmien lukumäärä kasvaa, jolloin tarvitaan enemmän henkilöstöä.
	V2:	+	Ryhmien lukumäärä kasvaa, jolloin tarvitaan enemmän henkilöstöä.
<i>Kunnan taloutteen (menoihin, tuloihin, investointeihin, velkaantumiseen jne.)</i>	V0:		
	V1:	+	Vaikutus kaupungin kassavirtaan positiivisesti yhteensä 650 000€ tarkastelujakson aikana V0:aan verrattuna.
	V2:	++ -	Vaikutus kaupungin kassavirtaan positiivisesti yhteensä 6 023 000€ tarkastelujakson aikana V0:aan verrattuna.  Lisäkapasiteettiin joudutaan investoimaan jo tarkastelujakson aikana.
<i>Tuloksellisuuden ja tuottavuuteen</i>	V0:		
	V1:	++	Kapasiteetti turvataan koko tarkastelujakson ajalle. Tila- ja kustannustehokkuus paranee. Uudet tilat vastaavat paremmin varhaiskasvatussuunnitelman edellyttämään toimintaan.
	V2:	+	Kapasiteetti turvataan lähes koko tarkastelujakson ajalle. Tila- ja kustannustehokkuus paranee. Uudet tilat vastaavat paremmin varhaiskasvatussuunnitelman edellyttämään toimintaan.
<b>Johtopäätös ja perustelut:</b>			
<b><i>Toiminnan turvaamiseksi VE1 vastaa paremmin tarvetta pitkällä aikavälillä eikä vaadi lisäinvestointeja tarkastelujakson aikana.</i></b>			
<b><i>VE2 tarkastelujaksolla on varauduttava lisäkapasiteetin luomiseen, mitä ei ole laskelmissa huomioitu. Tämä nostaa kustannuksia tarkastelujakson aikana.</i></b>			

**Vaikutukset yrityksiin** (Vaikutukset, jotka aiheutuvat esimerkiksi julkisista hankinnoista, asunto- ja kaavoituspolitiikasta, liikenne- ja kunnassa toteutetuista tai kunnan talouspolitiikasta.)

	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
Yritystoiminnan edellytyksiin (yritysten toiminta, niiden välinen kilpailu ja kansainvälinen kilpailukyky, markkinoiden toimivuus sekä julkiset hankinnat)	V0:		
	V1:	+	Iso-Antin päiväkodin korvaaminen yksityisellä palveluntuotannolla parantaa yritystoiminnan toimintaedellytyksiä Järvenpäässä.
	V2:	+	Iso-Antin päiväkodin korvaaminen yksityisellä palveluntuotannolla parantaa yritystoiminnan toimintaedellytyksiä Järvenpäässä.
Työllisyysvaikutukset (työpaikkojen muodostuminen ja työvoiman saataavuus)	V0:		
	V1:		
	V2:		

**Johtopäätös ja perustelut:**

**Molemmat vaihtoehdot parantavat yritystoiminnan toimintaedellytyksiä Järvenpäässä.**

